









МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ

|  | ДКН-1 | ДКН-2 | ДКН-3 | ДКН-4 | ПКН- 1 | ПКН- 2 | ПКН- 3 | ПКН- 4 | ПКН- 5 | ПКН- 6 | ПКН- 7 | ПКН- 8 | УК- 1 | УК- 2 | УК- 3 | УК- 4 | УК- 5 | УК- 6 | УК-7 |
|--|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|
| Управленческая экономика   |       |       |       |       | 1      |        |        |        | 1      |        |        |        | 1     |       |       |       |       | 1     |      |
| Современные методы управления эффективностью   |       |       |       |       |        | 5      |        | 5      |        |        |        |        |       | 5     |       |       |       |       |      |
| Стратегический финансовый менеджмент   |       |       |       |       |        | 3      |        |        |        | 3      |        |        |       |       |       |       |       | 3     |      |
| Математическое моделирование и количественные методы исследований в менеджменте                                |       |       |       |       |        | 3      |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       | 3     |      |
| Современные теории менеджмента   |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       | 1     | 1     |       |      |
| Современный стратегический анализ  |       |       |       |       |        |        | 2      |        |        | 2      | 2      |        | 2     |       |       |       |       |       |      |
| Стратегический маркетинг   |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        | 3      |       |       | 3     |       |       | 3     |      |
| Технологические основы электроэнергетики   |       | 3     |       | 3     |        |        |        | 3      |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Экономика и организация энергетического сектора  |       |       |       | 2     |        |        |        |        |        | 2      |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Генерация в электроэнергетике: организация, бизнес-модели и перспективные технологии                           |       |       | 5     | 5     |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Оптовый рынок электроэнергии и мощности  |       | 4     |       | 4     |        |        |        |        | 4      |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Технологическое предпринимательство и инновационная стратегия фирмы  | 1     | 1     |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Система рынков и регулирование в электроэнергетике   | 2     |       |       | 2     |        |        |        | 2      |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Энергосбыт: организация, бизнес-модели и перспективные технологии  |       |       | 6     | 6     |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Сетевой комплекс в энергетике: организация, бизнес-модели и перспективные технологии                           | 6     |       |       | 6     |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Правовое обеспечение деятельности предприятий электроэнергетики  |       |       | 2     | 2     |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Международная торговля электроэнергией   | 2     |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Инжиниринг и управление крупными проектами   | 4     |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Реинжиниринг и управление бизнес-процессами  | 4     | 4     |       |       |        | 4      |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Биржевая торговля и биржевые инструменты   | 4     |       |       |       | 4      |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Риски развития мировой энергетики и внешняя энергетическая политика  |       |       |       |       | 5      |        |        | 5      |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Практика применения антимонопольного законодательства  |       |       |       |       | 5      |        |        |        |        |        | 5      |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Риск-менеджмент - основа устойчивости бизнеса  |       | 5     |       |       |        |        | 5      |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Управление изменениями и лидерство   |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        | 5      |       |       |       |       | 5     |       |      |
| Цифровой бизнес  |       |       |       |       |        | 6      |        |        |        | 6      |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Современные бизнес-модели  |       | 6     |       |       |        |        |        |        |        | 6      |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Современные бизнес-модели (на английском языке)  |       | 6     |       |       |        |        |        |        |        | 6      |        |        |       | 6     |       |       |       |       |      |
| Учебная практика:  |       |       |       |       |        | •      |        |        |        |        |        | •      |       |       | •     | •     |       |       |      |
| Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений                                      |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Производственная практика:   |       | •     | •     | •     |        |        | •      | •      |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Преддипломная практика   |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Научно-исследовательская работа:   |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        | •      | •      |       |       |       |       |       | •     | •    |
| Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена   |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |
| Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы                             |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |      |

## ОПИСАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

| Имя    | Описание   | Год  |
|--------|--|------|
| ДКН-1  | способность поиска новых возможностей, разработки и внедрения стратегии развития, а также способности управления инновационным процессом или его составляющими в рамках конкретной энергетической компании   | 2019 |
| ДКН-2  | способность анализа, реорганизации и управления бизнес-процессами с целью повышения эффективности деятельности электроэнергетических компаний  | 2019 |
| ДКН-3  | способность разрабатывать, участвовать в реализации и управлении проектами электроэнергетических компаний  | 2019 |
| ДКН-4  | способность использовать инструменты анализа, организации и повышения эффективности финансирования, в том числе проектного финансирования в электроэнергетических компаниях  | 2019 |
| ПКН- 1 | способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике и решению профессиональных задач на основе знания (продвинутый уровень) экономической и управленческой теории, а также обобщения и критического анализа актуальных практик управления        | 2019 |
| ПКН- 2 | способность применять современные методы и техники сбора, обработки и анализа данных, а также определения и прогнозирования основных социально-экономических показателей объектов управления   | 2019 |
| ПКН- 3 | способность осуществлять оценку эффективности и результативности деятельности организации в целом и отдельных проектов, разрабатывать для этого методики оценки и необходимые показатели с учётом факторов риска и в условиях неопределённости                   | 2019 |
| ПКН- 4 | способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации, а также выявлять, оценивать и реализовывать новые рыночные возможности, управлять материальными и финансовыми потоками, а также всеми видами рисков деятельности экономических систем | 2019 |
| ПКН- 5 | способность обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты и участвовать в распространении экономических и управленческих знаний  | 2019 |
| ПКН- 6 | способность управлять стратегическими изменениями в деятельности организации, разрабатывать новые направления деятельности организации и соответствующие им бизнес-модели организаций  | 2019 |
| ПКН- 7 | способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию  | 2019 |
| ПКН- 8 | способность анализировать, определять и эффективно использовать человеческий и социальный и интеллектуальный капитал, а также накопленные организацией знания, применяя при этом необходимые лидерские и коммуникативные навыки                                  | 2019 |
| УК- 1  | Способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий   | 2019 |
| УК- 2  | Способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде  | 2019 |
| УК- 3  | Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности   | 2019 |
| УК- 4  | Способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур   | 2019 |
| УК- 5  | Способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность   | 2019 |
| УК- 6  | Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла   | 2019 |
| УК-7   | Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты  | 2019 |